



ÍNDICE

Presentación	4
Carta a La Familia	5
Acerca de nosotros	6
Fundación José Kentenich	7
Gobierno Corporativo	8
Organigrama	8
Nuestro 2025 en cifras	9
Comités Auxiliares	10
Propuestas de Valor	14
Talento Humano	15
Reporte de Actividades	16
Gestión Financiera	20
Informes Financieros	24
Informe de Auditoría	26
Informe del Síndico	28



ACERCA DE ESTA MEMORIA 2025





La Memoria 2025 presenta los principales avances, iniciativas y resultados del año, como expresión del trabajo conjunto de las distintas áreas y comités de la Fundación.

En continuidad con procesos iniciados en años anteriores, este documento integra gestión, aprendizajes y proyección, ofreciendo una visión ordenada del camino recorrido.

La información aquí contenida se nutre de los informes administrativos y financieros del período, reafirmando el compromiso con una gestión basada en el orden, la transparencia y la responsabilidad compartida.

En este sentido, el 2025 ha sido un año de consolidación institucional, en el que la Fundación avanzó en el orden de sus procesos, fortaleciendo su gestión y proyectando su desarrollo futuro al servicio de la Familia.

Para aquellos interesados en conocer más sobre el funcionamiento de la FJK, les invitamos a visitar nuestra página web y nuestras redes sociales, donde encontrarán información actualizada. También pueden acercarse a nuestra oficina central, ubicada en el segundo piso, sector losa del predio del Santuario Joven.

 www.fundacionkentenich.org.py
 Fundación José Kentenich
 @fundacionjk
 Newsletter

CARTA A LA FAMILIA

CARTA DE LA PRESIDENTA Y GERENTE GENERAL

Querida Familia de Schoenstatt en Paraguay,

A lo largo del camino de una obra, también es necesario detenerse para mirar lo recorrido, aprender de la experiencia y volver a preguntarnos por la fidelidad al espíritu que nos dio origen. Como nos enseña nuestro Padre Fundador, estamos llamados a buscar activamente la voluntad de Dios, escuchando las “voces del ser, las voces del alma y las voces del tiempo”.

El 2025 ha sido, para la Fundación José Kentenich, uno de esos momentos.

Más que un año de ejecución, ha sido un año de revisión consciente, de decisiones estructurales y de maduración institucional. Un tiempo en el que asumimos el desafío de ordenar, fortalecer y proyectar, sabiendo que la sostenibilidad de la obra también es una forma concreta de fidelidad.

En este contexto, seguimos dando pasos firmes hacia una gestión más sólida, trabajando en la optimización de procesos administrativos que nos permitan sostener el crecimiento de la Familia con mayor eficiencia y claridad. La implementación de la facturación electrónica no es solo un avance técnico, sino parte de un cambio cultural: el de una Fundación que busca estar a la altura de los desafíos actuales.

Asimismo, seguimos fortaleciendo nuestro compromiso con la transparencia y el cumplimiento normativo, consolidando nuestras prácticas de cumplimiento (“compliance”) conforme a las exigencias que nos corresponden. Este camino, aunque exigente, es necesario para seguir consolidando una institución confiable, ordenada y coherente con su misión.

Pero no todo ha sido estructura. Ha sido, también, un año de preguntas.

A través de espacios de escucha y diálogo entre el Consejo, la Administración y los Padres, nos hemos animado a volver al origen: a revisar el sentido de la Fundación, a redescubrir su propósito en el presente y a abrirnos, con humildad, a la posibilidad de actualizar acuerdos, modos de trabajo y prioridades. Este proceso sigue en curso, pero ya ha dado un fruto valioso: una mayor conciencia de que el futuro se construye juntos.

En paralelo, iniciamos el trabajo de un Masterplan para la Casa de Retiro, como expresión concreta de nuestra responsabilidad de acompañar el crecimiento de la Familia, cuidando y proyectando espacios que no son solo infraestructura, sino verdaderos lugares de encuentro con Dios y la Mater.

El Comité de Desarrollo, por su parte, ha continuado un trabajo cercano y formativo con los Tesoreros de la LAF, generando instancias que ayudan a comprender mejor el sentido de la Ofrenda Familiar, su impacto y la importancia de una participación cada vez más consciente. Creemos firmemente que una comunidad informada es, también, una comunidad más comprometida.

A lo largo del año, se han realizado además múltiples obras de infraestructura y mantenimiento, algunas muy visibles y otras no tanto, pero sin duda esenciales para el funcionamiento cotidiano y el cuidado de los espacios que sostienen la vida de nuestra Familia.

Todo esto habla de una Fundación que no solo hace, sino que busca hacerlo cada vez mejor; que no solo administra, sino que asume su rol con responsabilidad; y que entiende que cada avance forma parte de un camino construido entre todos a lo largo del tiempo.

En este camino, queremos agradecer profundamente a todos los que lo hacen posible: en primer lugar, a nuestro equipo de colaboradores, por su dedicación y compromiso diario; a cada uno de ustedes, que como miembros de la Familia sostienen esta obra con generosidad y sentido de corresponsabilidad; al Consejo de Administración y a los Padres, especialmente al Padre Juan Pablo Catoggio, por su cercanía, acompañamiento y permanente guía.

Asumimos el desafío de no quedarnos en lo ya logrado, sino de seguir creciendo, revisándonos y proyectando, con la confianza puesta en Dios y en la certeza de que toda misión, vivida con fidelidad, es sostenida por su gracia.

Los invitamos a seguir construyendo juntos este camino, con responsabilidad, confianza y sentido de misión.

Con gratitud y esperanza,



Paola Masulli
Presidenta
Fundación José Kentenich



Beatriz Pampliega
Gerente General
Fundación José Kentenich

QUEREMOS HABLARTE ACERCA DE NOSOTROS:

Somos la organización encargada de la sostenibilidad económica, financiera y administrativa de gran parte de las obras y bienes que están a nombre de los Padres de Schoenstatt, además de prestar servicios administrativos y gestionar el manejo de recursos de diversos sectores relacionados con la Obra de Schoenstatt.

NUESTRO EQUIPO ESTÁ CONFORMADO POR:



Un Consejo
Administrativo



Comités de
trabajo por áreas



Funcionarios
de la FJK

*Una gran familia en donde cada uno suma esfuerzos
para cumplir con la misión de acompañar
a la obra de Schoenstatt Paraguay.*

LA FJK ADMINISTRA:



Santuario Joven y
Santuario Tupãrenda



Librería de la Familia
y Santería



Casa de Retiro
José Kentenich



Cantina
Tupãrenda



Campo Santo
Aleluya



Congregación
de Padres



Noviciado

FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH



¿Cuáles son las características del trabajo que la FJK realizó?

Durante el año, la Fundación José Kentenich continuó desarrollando su misión de sostener, organizar y proyectar la vida de gran parte de la Familia de Schoenstatt en Paraguay.

Su trabajo se apoya en la colaboración activa del Consejo Directivo, los padres asesores y numerosos miembros de la Familia, reflejando un verdadero espíritu de corresponsabilidad y servicio.

A través de sus distintas áreas y equipos operativos, la Fundación acompaña de manera integral la vida de la obra, asegurando el funcionamiento y cuidado de espacios como la Casa de Retiro, la Casa del Peregrino, la Librería y Santería, y otros servicios que sostienen el día a día.

Se impulsan iniciativas institucionales sustentables, en cumplimiento de los marcos legales, orientadas al bien común del Movimiento, con el objetivo de cuidar, fortalecer y proyectar sus espacios.

Con un equipo de 51 colaboradores, 29 en Tupãrenda y 22 en Asunción, la Fundación hace posible que la Familia viva estos lugares con el cuidado, la calidad y la dedicación que requieren. Más allá de la gestión, su tarea busca generar las condiciones para que cada persona que llega pueda encontrarse con Dios, con la Mater y con la comunidad.

Gracias por ser parte de esta misión compartida y por acompañar con generosidad el crecimiento de la Obra.

¿Dónde se encuentran ubicadas las oficinas de trabajo?

Las oficinas administrativas de la Fundación José Kentenich funcionan en dos ciudades.

En Asunción, las actividades se desarrollan en el Santuario Joven, sobre Gral. Ceferino Vega N° 157. En el interior del país, el trabajo se lleva adelante desde el predio del Santuario de Tupãrenda, sobre la Ruta 2 Mariscal José Félix Estigarribia, Km 37,5.

Ambos espacios permiten acompañar de cerca la vida de la Familia y sostener el funcionamiento de los distintos servicios de la Obra.

Agradecimientos

A todos los que, de una u otra manera, acompañaron el trabajo de la Fundación durante este año, queremos expresar nuestro sincero agradecimiento.

A los miembros de la Familia, colaboradores, voluntarios y benefactores, gracias por su tiempo, su entrega y su compromiso con la obra.

De manera especial, agradecemos a quienes forman parte de la Ofrenda Familiar, cuyo aporte hace posible el sostenimiento y desarrollo de nuestros espacios, verdaderos lugares de encuentro, espiritualidad y gracia para toda la Familia.

GOBIERNO CORPORATIVO

La conducción de la FJK está a cargo de un Consejo Administrativo compuesto por una Presidenta, un Vicepresidente, tres Miembros titulares, dos Miembros suplentes y dos Síndicos (titular y suplente).

Este Consejo trabaja muy de cerca con la Gerente General, la Sra. Bati Pampliega y un miembro titular de la Congregación de los Padres de Schoenstatt, el padre Juan Pablo Catoggio.

Consejo Administrativo 2025



Paola Masulli
Presidenta



Antonio Vaccaro Pavia
Vicepresidente



Padre Juan Pablo Catoggio
Miembro Titular
Representante de la CPS



Rubén Marcelo Toledo
1er. Miembro Titular



Ana Lía Simancas
2do. Miembro Titular



María Teresa Rodríguez
3er. Miembro Titular



María Pia Miraballes
1er. Miembro Suplente



Hugo Silguero
2do. Miembro Suplente

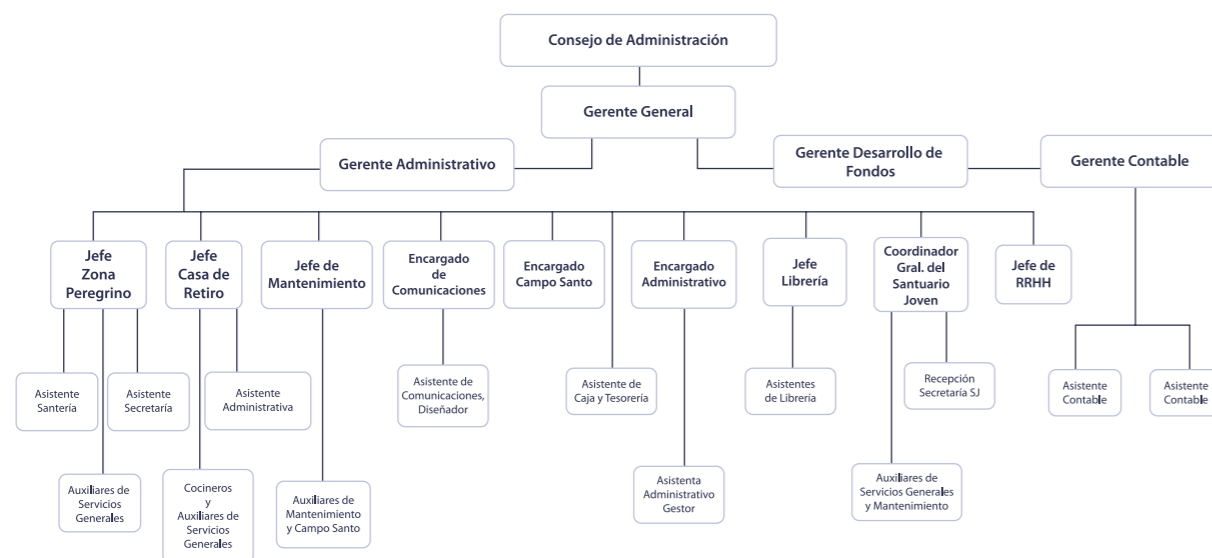


Victor Romero Solís
Síndico Titular



Humberto Núñez
Síndico Suplente

ORGANIGRAMA DE LA FJK



NUESTRO 2025 EN CIFRAS

Santuario Joven

659
Misas ordinarias celebradas en el año.

331
Días al año ofreciendo el sacramento de la confesión.

40
Misas extraordinarias celebradas.

10
Retiros Caná

Santuario Tupãrenda

30.000
Peregrinos que participaron en la fiesta del 18 de Octubre.

800
Asistentes a la Toma de Túnica

285
Misas Ordinarias y Extraordinarias celebradas en el año.

277
Jornadas y Campamentos de Colegios y Escuelas.

Casa de Retiro

8.041
Personas hospedadas en nuestra casa.

5.635
Personas hospedadas pertenecientes al Movimiento.

2.406
Personas hospedadas no pertenecientes al Movimiento.

5
Retiros de Bethania realizados en el año.

Administración Central - FJK

16.000
Talonarios de la Rifa La Bien Hecha vendidos en todo el país.

638
Aportantes activos de la Ofrenda Familiar.

16
Eventos y retiros a los cuales brindamos soporte administrativo

12
Newsletters enviados a los miembros y suscriptores de la FJK.

Detrás de cada número hay personas, espacios y acciones que hacen posible la vida de la Obra.

COMITÉS AUXILIARES



Los Comités Auxiliares constituyen un modelo de gestión participativa orientado a fortalecer la institucionalización y el desarrollo orgánico de la Fundación José Kentenich, promoviendo la corresponsabilidad y el trabajo colaborativo entre sus miembros.

Desde su formalización y estructuración en los últimos años, estos comités integrados por miembros del Consejo de Administración y colaboradores con experiencia y compromiso cumplen un rol clave en la asesoría, propuesta y seguimiento de iniciativas en áreas estratégicas como comunicación, desarrollo, finanzas e infraestructura.

En línea con sus objetivos, buscan aportar desde una mirada profesional al cumplimiento de los propósitos de la fundación, optimizando recursos, identificando oportunidades y contribuyendo a una gestión eficiente al servicio de toda la Familia de Schoenstatt.



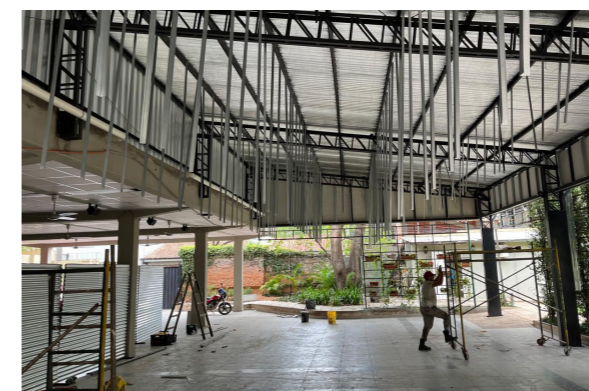
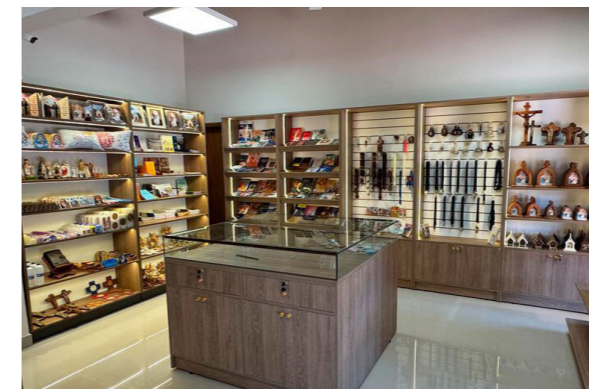
Comité de Infraestructura

Integrantes:

- Ing. Hugo Silguero
- Ing. Víctor Romero
- Carlos Halke
- René Vázquez
- Natalia Vaesken
- Carlos González

Breve descripción acerca del Comité:

El Comité de Infraestructura se encarga de supervisar y administrar los bienes inmuebles de la FJK para optimizar el uso de sus recursos, coordinar y controlar los trabajos de mantenimiento junto con la administración, proponer al Consejo de Administración la adquisición de bienes y equipos necesarios, y planificar y supervisar medidas de seguridad que protejan a las personas, las instalaciones y su contenido.



Iniciativas 2025:

Remodelación de la Santería en Tupãrenda.

Tras más de 25 años desde su apertura, la Santería de Tupãrenda fue renovada con un diseño actualizado que respeta la esencia del sector de la Casa del Peregrino, integrando elementos modernos y tradicionales. La remodelación incluyó nuevos mobiliarios y vitrinas para una mejor exhibición de los productos, mejoras en la iluminación y en el acceso, garantizando a los visitantes un espacio cómodo y acogedor.

Cobertura metálica del estacionamiento del Santuario Joven

Se llevó a cabo la construcción de la cobertura metálica del estacionamiento del Santuario Joven, completando la estructura ya existente. La obra fue ejecutada conforme al proyecto técnico, los planos y el Pliego de Bases y Condiciones, e incluyó la provisión de mano de obra y materiales con presupuesto previamente establecido, garantizando orden y previsibilidad en su ejecución. El objetivo principal es brindar espacios cómodos para la Familia, contemplando a futuro el cierre definitivo y la climatización del sector. La obra fue concluida exitosamente en el primer trimestre de 2026.

Sistema de protección contra descargas atmosféricas

Tras una fuerte descarga atmosférica que impactó la zona de Itauguá en septiembre de 2025, provocó daños significativos en las instalaciones eléctricas y de comunicación de la Casa de Retiro José Kentenich, se coordinó de inmediato la reposición y reparación de los sistemas afectados. Los trabajos comprendieron el restablecimiento de la red de datos, el sistema de cámaras de seguridad, el tablero eléctrico del generador y los equipos de aire acondicionado, además de la instalación de nuevos relés y componentes eléctricos. A partir de esta experiencia, el Comité impulsó la implementación de un sistema de protección contra descargas atmosféricas en los tableros eléctricos principales de Tupãrenda, incluyendo descargadores de sobretensión y protectores de sobretensión, con el fin de salvaguardar y garantizar la continuidad operativa del lugar.

Otras obras realizadas:

- Mantenimiento de línea de media tensión y muros de contención en Tupãrenda.
- Mejoras en la fachada de Casa del Peregrino.
- Mantenimiento general y refacción de la Casa Chenú.
- Gestión de aprobación de planos del Santuario Joven y Tupãrenda.
- Recambio de luces LED en el salón de misas y jardín del Santuario Joven.



Comité de Desarrollo

Integrantes:

- María Teresa Rodríguez y Benjamín Calcena
- Carlos Ronnebeck y Rossana Mendoza
- Francisco Saifildin y Mar Aguilera
- Juan Carlos Descalzo y María Fe Rodríguez
- Humberto Núñez y Marlene Moreno (representantes de la Diócesis de San Lorenzo)

Breve descripción acerca del Comité:

El Comité de Desarrollo fue conformado con representantes de diversas ramas del Movimiento, con el objetivo de consolidar grupos de colaboradores enfocados en la captación de aportantes para la Ofrenda Familiar y en el fortalecimiento de la cultura de corresponsabilidad en el sostenimiento de los santuarios y las obras del Movimiento de Schoenstatt.



Principales logros 2025:

En 2025, el área de Desarrollo de Fondos centró su gestión en fortalecer la cultura de corresponsabilidad en el sostenimiento de los santuarios y de las obras al servicio del Movimiento de Schoenstatt. El trabajo se focalizó especialmente en la Liga Apostólica de Familias, mediante instancias de formación y acompañamiento a tesoreros de niveles y círculos de la Arquidiócesis y la Diócesis de San Lorenzo.

- Más de 120 grupos alcanzados. Participaron representantes de aproximadamente 120 grupos en instancias de formación y acompañamiento a tesoreros, consolidando espacios para profundizar el sentido de la ofrenda y la importancia de una gestión ordenada y transparente.
- Fortalecimiento del rol del tesorero. Se consolidó su función como nexo entre la Fundación y las comunidades, promoviendo una gestión más ordenada, transparente y comprometida, y favoreciendo una mayor apertura para abordar el compromiso económico dentro de la vida comunitaria.
- Mayor cultura de corresponsabilidad. Se registraron avances concretos en la apertura al diálogo sobre el sostenimiento económico, contribuyendo a superar barreras culturales dentro de la vida comunitaria.
- 4 materiales audiovisuales producidos. Difundidos en redes sociales con testimonios y reflexiones que reforzaron el valor de la ofrenda como gesto de pertenencia y compromiso.
- 2 informes semestrales de rendición de cuentas y envío mensual de informes. Comunicación clara y periódica sobre el destino de los aportes, fortaleciendo la confianza y la transparencia con los aportantes de la Ofrenda Familiar.
- Trabajo articulado con el área de Comunicaciones. Alineación estratégica para sostener una narrativa institucional coherente y cercana a las comunidades del Movimiento.

Objetivos para 2026:

- Impulsar el reposicionamiento del Proyecto Ofrenda
- Fortalecer el trabajo conjunto con tesoreros
- Implementar y potenciar plataformas digitales
- Desarrollar y ejecutar un plan de contenidos



Comité de Casa de Retiro

Integrantes:

- Humberto Núñez
- Graciela de Vera

Breve descripción acerca del Comité:

Tiene como ejes principales el aprovechamiento, la rentabilidad y el alcance de las metas definidas para la Casa de Retiro José Kentenich, con foco en la detección de necesidades, la mejora de servicios y la ampliación del público destinatario.

Principales logros 2025:

- Construcción de depósitos en los Pabellones Milwaukee y Joao Pozzobon.

- Compra de camas tipo sommier para los pabellones Nonino Flecha y San Roque González de Santa Cruz.
- Adquisición e instalación de 2 equipos de Aire Acondicionado de 60.000 BTU para el comedor y el Salón Auditorio.
- Adecuación eléctrica con puesta a tierra en distintos sectores e implementación del sistema de protección del Data Center.
- Mayor ocupación en enero y nuevas reservas entre semana, ampliando la base de clientes más allá del Movimiento.



Comité de Comunicación

Integrantes:

- María Pía Miraballes
- Tizziana Tenace

Breve descripción acerca del Comité:

El Comité planifica, coordina y fortalece la comunicación institucional de la FJK, buscando coherencia y claridad en todos sus mensajes. Su trabajo se orienta en torno a tres pilares: visibilidad con sentido, transparencia y confianza, y vínculo y corresponsabilidad con la Familia.

Principales logros 2025:

- Desarrollo de un diagnóstico estratégico de comunicación que permitió definir un marco conceptual y alinear la comunicación institucional con el propósito de la Fundación.

- Crecimiento de la presencia digital ampliando el alcance y fortaleciendo la comunidad en redes sociales.
- Acompañamiento a iniciativas clave como la Ofrenda Familiar, la Rifa La Bien Hecha, la campaña de Tesoreros y la Noche Solidaria.
- Gestión de la comunicación digital del Santuario Joven durante aproximadamente seis meses, fortaleciendo su presencia en redes y su vínculo con la comunidad.
- Fortalecimiento de los canales institucionales, con mejoras en la distribución del newsletter y aumento de la base de contactos.



Comité de Finanzas

Integrantes:

- Ana Lía Simancas

Breve descripción acerca del Comité:

Al igual que en 2024, durante el ejercicio 2025 no se conformó un Comité de Finanzas específico. La Administración de la FJK continuó trabajando en el fortalecimiento de los procesos contables, el cumplimiento normativo y la transparencia financiera.

Lo trabajado en 2025:

- Se realizó un seguimiento mensual de la ejecución presupuestaria por parte del Consejo de Administración y se comunicó periódicamente a benefactores y miembros mediante newsletters.

- Elaboración y presentación de estados financieros auditados, realización de la Asamblea anual y publicación de la Memoria.
- Implementación de la facturación electrónica y elaboración del Código de Ética (en proceso de aprobación).
- Capacitación en Normas de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo.

Para 2026 se prevé conformar nuevamente un Comité de Finanzas para trabajar en la revisión de procesos contables, la automatización de conciliaciones y el fortalecimiento de los mecanismos de control interno.

PROPUESTAS DE VALOR

Servicios y Lugares de Prestación



CENTROS DE COSTOS

- Administración Central
- Santuario Tupãrenda/Iglesia Santa María de la Trinidad
- Santuario Joven
- Ofrenda Familiar
- Rifa La Bien Hecha
- Casa de formación Padre Kentenich
- Librería-Asunción
- Santería Tupãrenda
- Casa de Retiro José Kentenich
- Casa del Peregrino
- Cantina

OTROS CENTROS Y PROYECTOS

- Delegación Padres de Schoenstatt
- Noviciado
- Noche Solidaria
- Campo Santo Aleluya
- Campaña del Rosario
- Rama Familiar
- Eventos – Familia de Schoenstatt
- Sede Encarnación
- Sede Luque
- CIEES

TALENTO HUMANO

Actividades desarrolladas en el año 2025.



Retiro de funcionarios FJK.

Con el propósito de promover la pedagogía y los valores kentenijianos dentro de nuestra cultura organizacional, nuestros funcionarios participaron de un retiro espiritual en el mes de diciembre, acompañados por Monseñor Claudio Giménez.

Charla “Hablemos de inclusión” - Teletón.

En línea con el compromiso de fortalecer la inclusión y mejorar la calidad de atención dentro de la FJK, nuestros colaboradores participaron del taller “Hablemos de Inclusión”, a cargo de Mónica Ayala y Rebeca Pestana, referentes del programa de voluntariado corporativo @unidosporteleton.

Durante el encuentro, nuestro staff se capacitó en inclusión y atención al cliente con discapacidad, con el objetivo de crear un entorno más accesible y acogedor para todos.



Jornada de formación de Líderes FJK.

Como parte del camino de fortalecer el liderazgo y la identidad organizacional de la Fundación José Kentenich, nuestros líderes de área participaron de una jornada de formación acompañados por Carlos Ronnebeck. Durante el encuentro, se trabajó en torno al ADN del liderazgo: quiénes somos hoy, quiénes queremos ser y cómo enfrentar juntos los desafíos actuales y futuros de nuestra organización.

REPORTE DE ACTIVIDADES



Cena a beneficio de la Iglesia Santa María de la Trinidad.

Bajo la responsabilidad de la Pastoral del Santuario Tupãrenda, con el respaldo de la FJK, con la finalidad de aportar en la edificación y sostenimiento de nuestra Iglesia de Peregrinos.



Toma de Túnica de Sion.

La Iglesia Santa María de la Trinidad fue sede de la Toma de Túnica de Sion del noviciado Euro-Americano 2025-2027, instancia de gran significado para la Familia, en cuya organización la Fundación José Kentenich brindó apoyo administrativo.



Noche Solidaria 8va. Edición.

Se acompañó la realización de la 8va edición de la Noche Solidaria, organizada por los Padres de Schoenstatt en favor del Círculo Vocacional PJK, mediante apoyo administrativo y el aporte del equipo de comunicaciones de la Fundación.



San Juan en el Santuario Joven.

Se proporcionó respaldo logístico y administrativo a la Pastoral del Santuario Joven y nos complace haber podido disfrutar de una animada velada en familia durante la Festividad de San Juan 2025.



Feria de Emprendedores.

Se realizó la tercera edición de la feria de emprendedores organizada por la FJK en el Santuario Joven y el Santuario Tupãrenda, otorgando un espacio de visibilidad a los participantes. En esta edición, se contó con la participación de 12 emprendedores en Tupãrenda y 19 emprendedores en el Santuario Joven.



AsemejaTé.

Con el objetivo de contribuir al financiamiento de la infraestructura y proyectos del Santuario Joven, se llevó a cabo esta actividad, enmarcada en las iniciativas de apoyo a la obra. La Fundación José Kentenich acompañó su organización mediante la gestión administrativa, contribuyendo a su desarrollo.



Fiesta del 18 de Octubre en Tupãrenda

Se colaboró en la planificación del 18 de octubre, apoyando al equipo organizador en las labores logísticas y administrativas, brindando además servicios en la cantina y santería a los peregrinos.

la bien hecha

RIFA - EDICIÓN N° 46

Durante el mes de agosto se llevó a cabo el lanzamiento de la Rifa La Bien Hecha Edición Nro. 46, celebrado en el Santuario Joven, donde tuvimos el gusto de contar con la presencia de nuestros auspiciantes, sacerdotes, integrantes y funcionarios de la FJK, quienes acompañaron este importante momento.

Se logró completar con éxito la distribución de 190.000 números que llegaron a cada rincón del país, todo esto gracias al invaluable respaldo de todas las ramas y diócesis que trabajan arduamente y de manera incansable para llevar adelante la comercialización de los talonarios.



En el mes de noviembre se llevó a cabo con gran éxito el sorteo de la tradicional Rifa La Bien Hecha, alcanzando una destacada cifra de **160.000 números** vendidos a lo largo y ancho del país. ¡Un resultado que nos llena de enorme orgullo y profunda gratitud!

Los fondos recaudados en esta edición serán destinados al financiamiento de proyectos de infraestructura y mantenimiento en distintos espacios de la obra, entre ellos:

- **Proyecto remodelación Cocina/Comedor Casa de Retiro.**
- **Proyecto cerramiento losa Santuario Joven.**
- **Proyecto adecuación y aislación losa sobre librería del Santuario Joven.**
- **Proyecto remodelación librería del Santuario Joven.**
- **PCI – Santuario Joven.**

Dichos proyectos se encuentran actualmente en etapa de planificación y ejecución.

El sorteo se llevó a cabo en Tupãrenda, con transmisión en vivo a través de Facebook, y contó con la participación de:

- Alejandro Royg, conductor del evento.
- Antonia Cabrera, escritora.
- Padre Tommy, director del Movimiento de Schoenstatt Paraguay.
- Miembros del Consejo Directivo, funcionarios y otros invitados especiales.

Mención especial toda la gran familia del Movimiento de Schoenstatt que unieron fuerzas para lograr la venta total de los talonarios. ¡Su dedicación y compromiso son el motor de este éxito!



GESTIÓN FINANCIERA

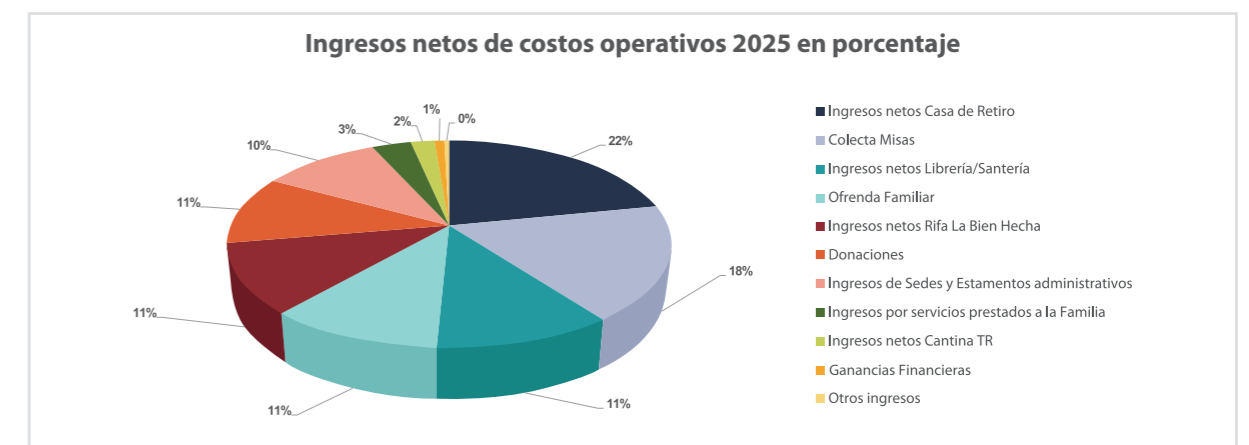
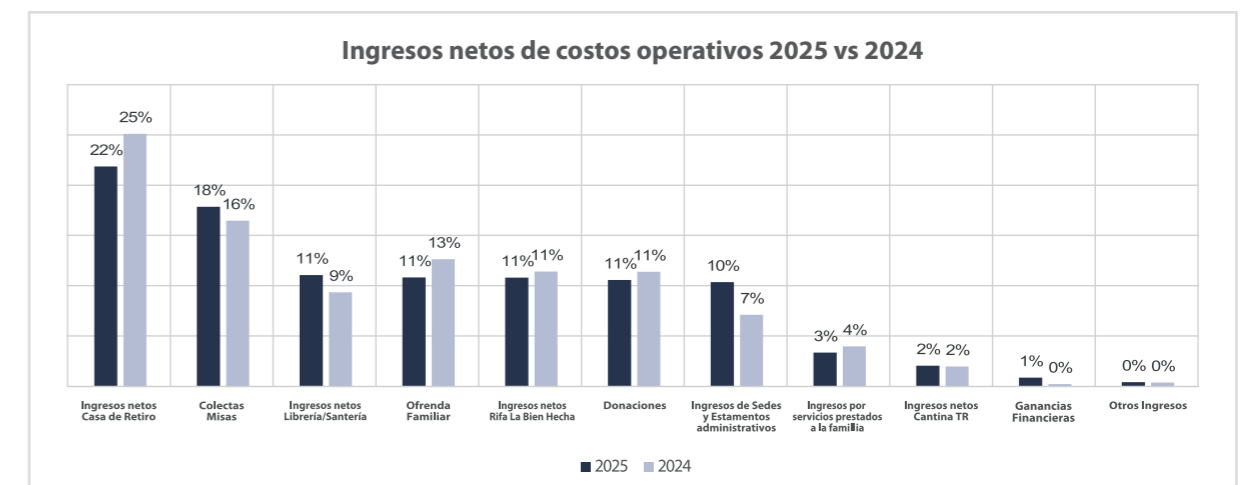
Cada aporte recibido durante el año es una expresión concreta de corresponsabilidad.

Gracias a la generosidad de los benefactores, la Fundación puede **sostener la vida de los Santuarios y sus predios**, acompañar desde esos espacios el crecimiento de la Familia de Schoenstatt y de los peregrinos, y proyectar nuevas iniciativas.

¿De dónde provienen los recursos?

Los ingresos de la Fundación, los cuales hacen posible la continuidad y el crecimiento de la misión, provienen principalmente de los servicios brindados por la Casa de Retiro, la librería y santería, las colectas en las misas, los aportes a la Ofrenda Familiar, la tradicional Rifa "La Bien Hecha", donaciones y otros servicios prestados a la Familia organizada.

Fuentes de ingresos netos de costos operativos	2025	2024
Ingresos netos Casa de Retiro	1.928.332.325	1.894.253.812
Colectas Misas	1.575.838.708	1.242.277.576
Ingresos netos Librería/Santería	976.317.083	704.930.123
Ofrenda Familiar	954.832.000	953.381.000
Ingresos netos Rifa La Bien Hecha	953.924.994	860.361.275
Donaciones	932.181.618	858.584.246
Ingresos de Sedes y Estamentos administrados	913.377.916	535.758.922
Ingresos por servicios prestados a la Familia	295.099.878	299.190.600
Ingresos netos Cantina Tupãrenda	180.870.335	148.377.857
Ganancias Financieras	90.372.172	31.899.930
Otros ingresos	37.041.142	28.257.075
Total Ingresos netos de costos operativos	8.838.188.171	7.557.272.416



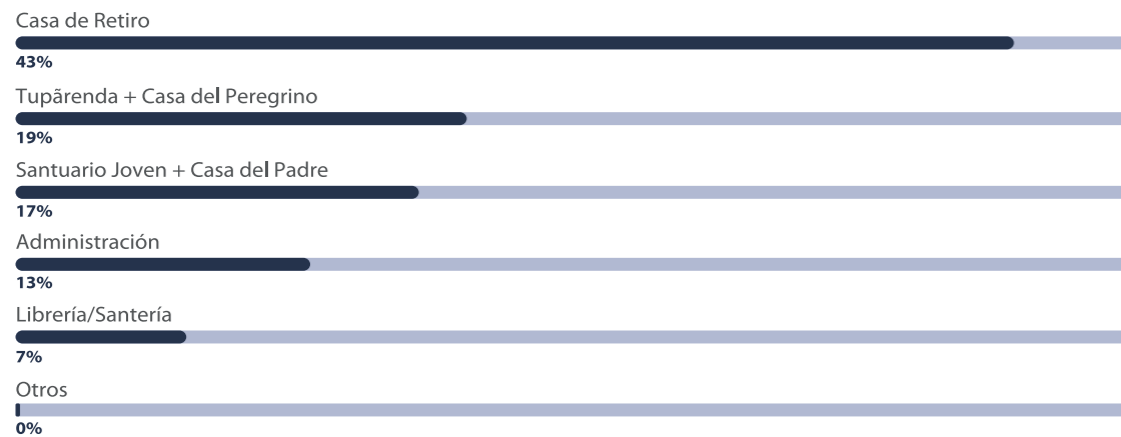
Detrás de cada número hay decisiones, trabajo y compromiso orientados a **sostener y proyectar la vida de la obra.**

¿En qué se utilizan los recursos?

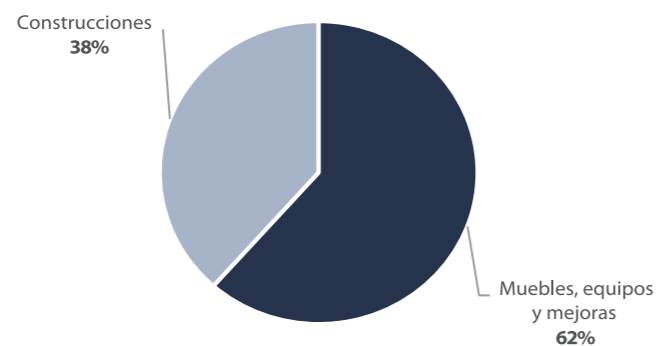
Los recursos administrados se orientan principalmente a:

- Inversión en ampliación y nueva infraestructura.
- Mantenimiento de los Santuarios y sus predios, lo que implica asegurar espacios en óptimas condiciones para la acogida de los peregrinos: baños limpios y bien mantenidos; salas confortables, ordenadas y equipadas; áreas verdes cuidadas que embellecen el entorno; servicios de seguridad y vigilancia; conectividad mediante Wi-Fi; y asistencia médica, con disponibilidad de ambulancia en el Santuario Joven.
- Gestión logística y comercial de las unidades generadoras de ingresos (librería/santería y Casa de Retiro).
- Gestión administrativa y soporte.

Inversiones en muebles, equipos y mejoras 2025

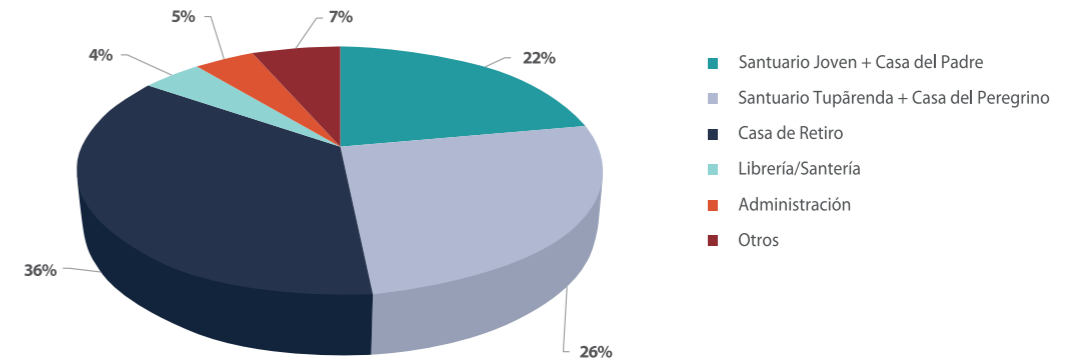


Distribución de inversiones 2025

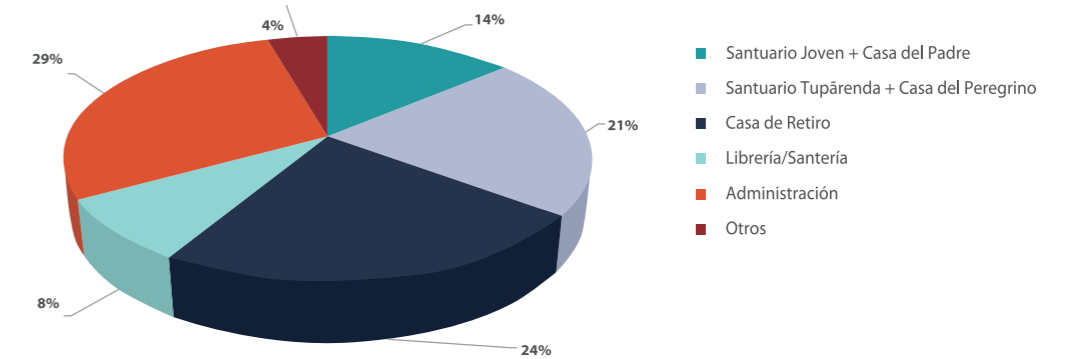


Gastos Totales	2025	2024
Gastos de sacristía y culto	355.316.893	389.962.413
Gastos de mantenimiento e infraestructura	1.055.967.931	1.180.300.071
Gastos de administración y ventas	3.898.313.343	3.984.233.061
Gastos financieros	14.229.027	15.068.078
Depreciaciones	898.765.932	795.895.999
Impuestos	282.294.940	363.427.795
Total Gastos	6.504.888.066	6.728.887.417

Gastos Mantenimiento e Infraestructura 2025



Gastos de administración y ventas 2025



¿Cómo se gestionan y controlan los recursos?

Las decisiones estratégicas son definidas por el Consejo de Administración en una jornada anual de planificación y presupuesto, en articulación con los Rectores de los Santuarios, la Gerencia y los Comités Auxiliares.

La rendición de cuentas se lleva adelante mediante distintos mecanismos que buscan asegurar transparencia, seguimiento y participación:

- Reuniones mensuales del Consejo para el seguimiento de la ejecución presupuestaria.
- Comunicación periódica a través de newsletters dirigidos a benefactores y miembros de la Fundación.
- Envío mensual de informes de ingresos y egresos a los aportantes de la Ofrenda Familiar, a través de canales digitales como WhatsApp.
- Presentación anual de estados financieros auditados.
- Realización de la Asamblea anual de miembros activos.
- Publicación de la memoria anual.

Durante el 2025, se fortalecieron los procesos de control interno mediante la **implementación de la facturación electrónica**, avances en el **Código de Ética** y capacitaciones en cumplimiento normativo.

¿Qué resultado tuvo la gestión y que nos permite?

El ejercicio 2025 cerró con un superávit, reflejo de una gestión planificada, ordenada y responsable.

Este resultado permite continuar invirtiendo en infraestructura, mejorar los espacios de acogida y acompañar el crecimiento de la Familia, fortaleciendo la sostenibilidad de la obra en el tiempo y asegurando su proyección hacia el futuro.

El detalle completo de los estados financieros, así como los informes de auditoría y sindicatura, se encuentran disponibles [aquí](#).

Resumen	2025	2024
Ingresos netos de costos operativos totales	8.838.188.171	7.557.272.416
Gastos totales	6.504.888.066	6.728.887.417
Superávit del ejercicio	2.333.300.105	828.384.999
Disponibilidad al cierre	3.809.618.833	1.381.898.400
Inversión en Infraestructura (CAPEX)	663.610.248	1.594.078.483

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**Señores****Presidente y Miembros del Consejo de Administración de la
FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH**

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes Estados de Recursos y Gastos, de Variación del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024, que se exponen con fines comparativos, fueron examinados por nosotros y hemos emitido sobre los mismos un dictamen sin salvedades en fecha 25 de abril de 2025.

Responsabilidad de la Administración

La administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación de estos estados financieros, de conformidad con las normas contables vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraudes o error, seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y realizar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Alcance

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la Fundación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Fundación. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la **FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH** al 31 de diciembre de 2025, los recursos y gastos de sus operaciones y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay.

21 de abril de 2026
Asunción, Paraguay



Lic. Jorge Daniel Martí V.
Socio

INFORME DEL SÍNDICO

INFORME DEL SÍNDICO

A los señores Socios y Consejo de Administración FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH

En mi carácter de síndico titular de la FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH, informo a Uds. que el Consejo de Administración ha presentado para mi informe; la memoria, el balance general al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados contables.


Recabé las informaciones que consideré necesarias, incluidas las actas de reuniones durante el ejercicio del Consejo de Administración, en las circunstancias respecto de las operaciones de la Sociedad y cumplí en todos los aspectos aplicables con lo establecido en el artículo No. 1124 del Código Civil Paraguayo y lo dispuesto en los artículos 13 y 23 de los estatutos de la FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH.

Asimismo, he considerado el Dictamen de los auditores independientes, Martí & Asociados, de fecha 21 de abril de 2026, sin salvedades ni párrafos de énfasis, sobre los estados contables de la fundación al 31 de diciembre de 2025.

Basado en las funciones realizadas, en mi opinión, la contabilidad se encuentra llevada de acuerdo a las disposiciones legales y los estados contables señalados en el primer párrafo de este informe, presentan razonablemente en todos sus aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera de la FUNDACIÓN JOSÉ KENTENICH al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Paraguay.

Por todo lo expuesto; recomiendo a las Señoras y Señores Asambleístas la aprobación de la memoria y, los estados contables, correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025.

Asunción, 30 de abril de 2026.-



Ing. Víctor Romero
Síndico Titular - FJK



*«En la fuerza de la Alianza de Amor,
y como instrumentos en manos de María,
queremos seguir construyendo
comunidad y dando vida a la misión
que se nos confía»*

FJK Fundación José Kentenich